

# Vorwort

Das vorliegende Handbuch „Die Betriebsvereinbarung“ soll für Betriebsräte und ihre Berater eine Arbeitshilfe für den betrieblichen Alltag bei der Erstellung von Betriebsvereinbarungen sein. Betriebsvereinbarungen sind die wichtigste Form, in der die Ergebnisse der Arbeit des Betriebsrats niedergelegt werden.

Vor den umfangreichen Arbeitshilfen in Form von Musterbetriebsvereinbarungen werden im Handbuch zunächst die rechtlichen Grundlagen der Betriebsvereinbarung erläutert. Zudem enthält das Buch umfangreiche Hinweise dazu, wie eine gute Betriebsvereinbarung im Betrieb zu erarbeiten ist. Und schließlich: Betriebsvereinbarungen kommen nicht immer im Wege einvernehmlicher Verhandlungen zustande. Deshalb wird die Konfliktlösung zur Durchsetzung einer Betriebsvereinbarung über die Einigungsstelle dargestellt.

Das Handbuch erhebt nicht den Anspruch für alle denkbaren Situationen, Probleme und Themen Lösungen anzubieten. Dies hätte, wenn so etwas denn überhaupt möglich wäre, den Umfang gesprengt.

Da die betriebliche Wirklichkeit so vielfältig wie das Leben selbst ist, müssen die vorgeschlagenen Musterbetriebsvereinbarungen jeweils an die Situation im konkreten Betrieb bzw. Unternehmen angepasst bzw. entsprechend ergänzt werden.

Die Autoren sind für Fragen, kritische Anmerkungen und Hinweise sowie Ergänzungsvorschläge dankbar.

Bad Soden, Berlin im Juli 2010

Michael Bachner  
(bachner@schneider-schwegler.de  
bachner@schwegler-rae.de)

Micha Heilmann  
(Micha.Heilmann@ngg.net)