

Lothar Schröder
Hans-Jürgen Urban (Hrsg.)

Redaktion:

Klaus Pickshaus / Jürgen Reusch / Hans-Joachim Schulz

GUTE ARBEIT

Handlungsfelder für Betriebe,
Politik und Gewerkschaften

Ausgabe 2009



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

© 2009 by Bund-Verlag GmbH, Frankfurt am Main
Herstellung: Birgit Fieber
Umschlaggestaltung: Neil McBeath, Stuttgart
Satz: LingoVision, Hamburg
Druck und Bindung: freiburger graphische Betriebe, Freiburg
Printed in Germany 2009
ISBN 978-3-7663-3883-9

Alle Rechte vorbehalten, insbesondere die des öffentlichen Vortrags, der Rundfunksendung und der Fernsehausstrahlung, der fotomechanischen Wiedergabe, auch einzelner Teile.

www.bund-verlag.de

Inhalt

Die Autorinnen und Autoren _____	9
<i>Michael Sommer</i> Wir haben die Arbeitsqualität wieder auf die politische Agenda gesetzt _____	17
<i>Klaus Pickshaus/Jürgen Reusch/Lothar Schröder/ Hans-Joachim Schulz/Hans-Jürgen Urban</i> Gute Arbeit – vom Agenda Setting zur strategischen Debatte _____	19

Gute Arbeit – Politische Rahmenbedingungen – Positionen

<i>Annelie Buntenbach</i> Vom »Faktor Arbeit« zur Guten Arbeit? _____	27
<i>Norbert Breutmänn</i> Arbeit in Deutschland heute und morgen _____	33
<i>Klaus Brandner</i> Von der sozialen Forderung der Arbeiterbewegung zur volkswirtschaftlichen Notwendigkeit _____	37
<i>Andrea Nahles</i> Gute Arbeit muss drin sein! _____	43
<i>Gerald Weiß</i> »Gute Arbeit« in der Zeitarbeit – Chancen, Probleme, Handlungsbedarf _____	49
<i>Werner Dreibus/Matthias Hinze</i> Gute Arbeit: Haltelinie und Zukunftsprojekt _____	56
<i>Brigitte Pothmer</i> Uns geht's ums Ganze: Gute Arbeit, flexibles Leben, sichere Perspektive – gute Arbeit aus grüner Sicht _____	63

Udo Bullmann / Stefan Gran
Gute Arbeit und Flexicurity – Ein Widerspruch? _____ 69

Klaus Dräger
Die Europäische Union will bisher
von »Guter Arbeit« nichts wissen _____ 78

Elisabeth Schroedter
»Gute Arbeit« eine Chance geben _____ 85

Gute Arbeit als gewerkschaftliches Konzept – strategische Überlegungen

Klaus Pickshaus / Hans-Jürgen Urban
Gute Arbeit als Strategie –
Perspektiven gewerkschaftlicher Arbeitspolitik _____ 95

Lothar Schröder / Hans-Joachim Schulz
Die ver.di-Initiative Gute Arbeit _____ 113

Yasmin Fahimi
Von der entgrenzten Arbeit zur Guten Arbeit im Modell Deutschland _____ 122

Gute Arbeit – Basistrends – Themenfelder

Dieter Sauer
Gute Arbeit statt humaner Arbeit – mehr als ein Wechsel des Begriffs? _____ 135

Anja Scholz / Ralf Stuth
Das Maß der Guten Arbeit _____ 146

Peter Kulemann
Schlagzahlen zur Arbeitswelt _____ 158

Jürgen Reusch
Gute Arbeit unter Druck: Deregulierung und Ökonomisierung _____ 169

Klaus Dörre
Gewerkschaften und die »Zone der Prekarität« –
Anregungen für eine Neujustierung der Arbeitspolitik _____ 183

Andreas Ebert / Ernst Kistler
Arbeiten bis 67? – Für viele Beschäftigte keine realistische Perspektive _____ 194

<i>Tatjana Fuchs</i>	
Stellschrauben der Arbeitszufriedenheit _____	208
<i>Andreas Ebert</i>	
Weiterbildung und Lernmöglichkeiten: Ein notwendiger Bestandteil Guter Arbeit _____	221
<i>Tatjana Fuchs</i>	
Vereinbarkeit von beruflichem und privatem Leben – im Spiegel der Arbeits- und Einkommensbedingungen _____	236
<i>Ines Roth / Claus Zanker</i>	
Die Arbeitsqualität in der IT-Branche – Eine Sonderauswertung des DGB-Index Gute Arbeit 2008 _____	248
Betriebliche Handlungsfelder und gewerkschaftliche Aktionen	
<i>Hilde Wagner</i>	
Der Arbeit ein gesundes Maß geben – Arbeitszeit und Leistung als gewerkschaftliches Politikfeld _____	261
<i>Michaela Böhm</i>	
Opel Eisenach: Der steinige Weg zu Guter Arbeit _____	272
<i>Michaela Böhm</i>	
Betriebsrat aktiv für eine ganzheitliche Gefährdungsbeurteilung: Das Beispiel Daimler _____	276
<i>Bernd Mansel</i>	
Streiflichter aus dem Hochdrucksektor: ver.di-Betriebsräte aktiv für Faire Arbeit _____	281
<i>Bernd Mansel</i>	
»Alle irgendwie unterwegs«: Die Umsetzung des Demografie-Tarifvertrags in der Eisen- und Stahlindustrie _____	289
<i>Robert Fuß</i>	
Leiharbeit fair gestalten _____	298

Ulrich Faber / Anne Jenter / Matthias Nübling
 Psychische Belastungen im Schulbereich als Aufgabe
 des Arbeits- und Gesundheitsschutzes _____ 308

Frank Schmidt-Hullmann
 Aktiv gegen prekäre und illegale Beschäftigung _____ 321

Nick Kratzer / Wolfgang Dunkel
 Neue Wege im betrieblichen
 Gesundheitsmanagement – Das Projekt PARGEMA _____ 326

Anhang

Die Arbeitswelt von heute: Daten, Schwerpunkte, Trends _____	339
1. Was ist Gute Arbeit? _____	340
2. Arbeitsbedingungen in Deutschland _____	341
3. Arbeitszeiten in Deutschland _____	347
4. Arbeitsunfälle: Aktuelle Trends _____	348
5. Krankenstand: Trends und Ursachen der Arbeitsunfähigkeit _____	353
6. Berufskrankheitengeschen _____	355
7. Renten wegen verminderter Erwerbsunfähigkeit _____	358
8. Kosten arbeitsbedingter Erkrankungen und Frühberentungen _____	360
9. Gefährdungsbeurteilung _____	362
10. Betriebliche Gesundheitsförderung durch Krankenkassen _____	364
11. Aufgaben und Aufbau der staatlichen Arbeitsschutz-Ausschüsse _____	368

Grafiken und Tabellen können auch von der Internetseite
www.gute-arbeit-praxis.de herunter geladen werden.

Die Autorinnen und Autoren

Michaela Böhm

Frankfurt/Main, freie Journalistin. Kontakt: michaela.boehm.ffm@gmx.de

Klaus Brandner

1973 bis 1983 Gewerkschaftssekretär der IG Metall, 1983 bis 1988 2. Bevollmächtigter, 1988 bis 2007 1. Bevollmächtigter der IG Metall Gütersloh. Seit 1998 Mitglied des Deutschen Bundestags; bis November 2007 arbeits- und sozialpolitischer Sprecher der SPD-Bundestagsfraktion und Mitglied im Fraktionsvorstand; seit November 2007 Parlamentarischer Staatssekretär beim Bundesminister für Arbeit und Soziales. Kontakt: klaus.brandner@bundestag.de

Norbert Breutmann

Dipl.-Ing. (Fachrichtung Technische Chemie), 1976 bis 2004 Tätigkeiten bei der Kraftwerk Union Berlin, danach beim Deutschen Institut für Normung (DIN), seit 2004 Leiter der Stabsstelle Arbeitswissenschaft bei der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA), außerdem Vorsitzender des Normenausschusses Ergonomie und der Kommission Arbeitsschutz und Normung und Mitglied des Vorstands der Gesellschaft für Arbeitswissenschaft. Kontakt: N.Breutmann@bda-online.de

Dr. Udo Bullmann

Seit 1999 Mitglied des Europäischen Parlaments (SPD) und stellvertretender Vorsitzender der SPD-Abgeordneten in der SPE-Fraktion. Er arbeitet in den Ausschüssen Wirtschaft und Währung sowie Beschäftigung und soziale Angelegenheiten des EP. Vor seiner Zeit als Abgeordneter lehrte er als Politikwissenschaftler an der Uni Gießen. Kontakt: udo.bullmann@europarl.europa.eu

Annelie Buntenbach

Seit 2006 Mitglied des geschäftsführenden DGB-Bundesvorstands, verantwortlich für die Bereiche Arbeitsmarkt- und Sozialpolitik, Migration und Antirassismus. 1994 bis 2002 war sie Bundestagsabgeordnete in der Fraktion von Bündnis 90/Die Grünen und dort arbeitsmarktpolitische Sprecherin. Danach Leiterin der Abteilung Sozialpolitik der IG BAU. Sie ist auch alternierende Vorsitzende im Verwaltungsrat der Bundesagentur für Arbeit und der Deutschen Rentenversicherung sowie Mitglied des wissenschaftlichen Beirats von attac. Kontakt: annelie.buntenbach@dgb.de

Prof. Dr. Klaus Dörre

Professor für Arbeits-, Industrie- und Wirtschaftssoziologie an der Friedrich-Schiller-Universität Jena. Arbeitsschwerpunkte: Globalisierung, prekäre Beschäftigung, Arbeitsbeziehungen, Rechtspopulismus. Kontakt: klaus.doerre@uni-jena.de

Klaus Dräger

Mitarbeiter der Linksfraktion im Europäischen Parlament (Konföderale Fraktion der Vereinten Europäischen Linken/Nordische Grüne Linke, GUE/NGL) und deren Koordinator im Ausschuss für Beschäftigung und soziale Fragen. Kontakt: klaus.draeger@europarl.europa.eu

Werner Dreibus

1. Bevollmächtigter der IG Metall Offenbach am Main, stellvertretender Fraktionsvorsitzender und gewerkschaftspolitischer Sprecher der Fraktion Die Linke im Deutschen Bundestag. Kontakt: werner.dreibus@bundestag.de

Dr. phil. Wolfgang Dunkel

Seit 2001 Wissenschaftler am Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung e.V. – ISF München. Arbeitsschwerpunkte: interaktive Dienstleistungsarbeit, Arbeit und Gesundheit, Erfahrungswissen. Kontakt: wolfgang.dunkel@isf-muenchen.de

Andreas Ebert

M.A., wissenschaftlicher Mitarbeiter am Internationalen Institut für Empirische Sozialökonomie (INIFES). Kontakt: ebert@inifes.de

Dr. jur. Ulrich Faber

Rechtsanwalt, Lehrbeauftragter, Berater von Betriebs- und Personalräten, Köln. Kontakt: uli-faber@t-online.de

Yasmin Fahimi

Dipl.-Chemikerin, Gewerkschaftssekretärin, Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie (IG BCE), Vorstandsbereich Gesamtleitung-Wirtschaftspolitik, Abteilung Grundsatz/Personal, Vertreterin der IG BCE im Fachbeirat der DGB-Index GmbH; leitet bei der IG BCE die internen Modernisierungsprojekte und ist hauptverantwortlich für die Kampagnen Gute Arbeit und »Modell Deutschland ... zuerst der Mensch!« War seitens der IG BCE für die Entwicklung des DGB-Index Gute Arbeit verantwortlich. Kontakt: yasmin.fahimi@igbce.de

Andrea Fergen

Leiterin des Ressorts Arbeits- und Gesundheitsschutz und Mitarbeiterin des Projekts Gute Arbeit (bis 2007) beim Vorstand der IG Metall. Kontakt: andrea.fergen@igmetall.de

Heinz Fritsche

Gewerkschaftssekretär im Ressort Arbeits- und Gesundheitsschutz beim Vorstand der IG Metall. Kontakt: heinz.fritsche@igmetall.de

Tatjana Fuchs

Soziologin, wissenschaftliche Mitarbeiterin am Internationalen Institut für Empirische Sozialökonomie (INIFES). Arbeitsschwerpunkte: Arbeitsbedingungen und Belastungen, Einkommen und Erwerbstätigkeit von Männern und Frauen, Zeitverwendung im Haushaltskontext. Autorin der Studie »Was ist Gute Arbeit?«. Kontakt: fuchs@inifes.de

Robert Fuß

Ressortleiter Kampagnengestaltung und Multiplikatoren beim Vorstand der IG Metall. Kontakt: robert.fuss@igmetall.de

Stefan Gran

M.A., studierte Volkswirtschaft und Europastudien an der Universität Hamburg und arbeitet als Parlamentarischer Assistent für Dr. Udo Bullmann (SPD) im Europäischen Parlament in Brüssel.

Dr. phil. Matthias Hinze

Sozialwissenschaftler, Mitarbeiter im Berliner Büro von Werner Dreibus, MdB, Fraktion DIE LINKE im Deutschen Bundestag. Kontakt: werner.dreibus.mao2@bundestag.de

Anne Jenter

Mitglied des Geschäftsführenden Vorstands der Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft (GEW) und dort u. a. verantwortlich für Arbeits- und Gesundheitsschutz. Kontakt: anne.jenter@gew.de

Prof. Dr. rer. pol. Ernst Kistler

Direktor am Internationalen Institut für Empirische Sozialökonomie (INIFES). Hauptarbeitsgebiete: Sozial- und Arbeitsmarktberichterstattung, Demografie, Umfrageforschung. Kontakt: info@inifes.de

Dr. rer. pol. Nick Kratzer

Seit 1996 Sozialforscher am Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung e. V. – ISF München. Arbeitsschwerpunkte: Analysen zur Reorganisation und Rationalisierung von Unternehmen und der Folgen für die Arbeitskräfte (Leistungs- politik, Arbeitszeit, Vereinbarkeit von Arbeit und Leben, Psychische Belastungen und Gesundheit). Kontakt: nick.kratzer@isf-muenchen.de

Peter Kulemann

Hamburg, Publizist, Mitarbeiter des Büros für Publizistik, Mitglied im Fachbeirat des DGB-Index Gute Arbeit, verantwortlich für das öffentlichkeitspolitische Grundlagenkonzept des Projekts. Kontakt: kulemann@bfph.de

Dr. rer. med. Uwe Lenhardt

Gesundheitswissenschaftler, Berlin. Kontakt: uwelenhardt@web.de

Bernd Mansel

Medienbüro Arbeitswelt, Berlin. Freier Journalist. Kontakt: ManselB@aol.com

Petra Müller-Knöß

Gewerchaftssekretärin beim Vorstand der IG Metall, Ressort Arbeits- und Gesundheitsschutz. Kontakt: petra.mueller-knoess@igmetall.de

Andrea Nahles

Seit 2007 stellvertretende Bundesvorsitzende der SPD und arbeits- und sozialpolitische Sprecherin der SPD-Bundestagsfraktion. Mitglied des Bundestages 1998–2002 und seit 2005. Seit 1997 Mitglied im SPD-Parteivorstand. 1995–1999 Bundesvorsitzende der Jusos. Kontakt: andrea.nahles@bundestag.de, www.andrea-nahles.de

Dr. Matthias Nübling

Soziologe M.A., Freiburger Forschungsstelle Arbeits- und Sozialmedizin (FFAS). Kontakt: nuebling@ffas.de

Klaus Pickshaus

Politikwissenschaftler, Leiter des Projekts »Gute Arbeit« der IG Metall (2003–2007), Leiter des Funktionsbereichs Gesundheitsschutz und Arbeitsgestaltung beim IG Metall-Vorstand, Vertreter der IG Metall im Fachbeirat der DGB-Index GmbH, Mitglied des Vorstands der Gesellschaft für Arbeitswissenschaft, Frankfurt/Main. Kontakt: klaus.pickshaus@igmetall.de

Brigitte Pothmer

MdB, Grüne Bundestagsfraktion, arbeitsmarktpolitische Sprecherin. Kontakt: brigitte.pothmer@bundestag.de

Prof. Dr. rer. med. Klaus Priester

Lehrt Sozialmedizin, Medizinsoziologie und Gesundheitswissenschaft an der Ev. Fachhochschule Ludwigshafen. Kontakt: Prof.Dr.Klaus.Priester@t-online.de

Dr. Jürgen Reusch

Politikwissenschaftler, verantwortlicher Redakteur der Zeitschrift »Gute Arbeit. Gesundheitsschutz und Arbeitsgestaltung«, Frankfurt/Main. Kontakt: gutearbeit@aib-verlag.de

Ines Roth

Studium der Politikwissenschaft und Soziologie an der Universität Tübingen (M.A.), Beraterin bei der Input Consulting GmbH, Stuttgart. Kontakt: roth@input-consulting.com

Prof. Dr. Dieter Sauer

Sozialforscher am Institut für Sozialwissenschaftliche Forschung (ISF) München, Honorarprofessor für Soziologie an der Friedrich-Schiller-Universität in Jena. Veröffentlichungen u. a.: Arbeit im Übergang. Zeitdiagnosen. Hamburg 2005. Arbeitsschwerpunkte: Betriebliche Reorganisations- und Rationalisierungsstrategien, Flexibilisierung und Subjektivierung von Arbeit, Arbeitspolitik. Kontakt: Dieter.Sauer@isf-muenchen.de

Anja Scholz

Studierte Raumplanung an der Universität Dortmund, war Beraterin bei der Sustain Consult Beratungsgesellschaft für nachhaltige Wirtschaftsentwicklung in Dortmund. Seit November 2007 Projektmanagerin bei der Service- und Beratungsstelle DGB-Index Gute Arbeit, Berlin. Kontakt: anja.scholz@dgb-index-gute-arbeit.de, www.dgb-index-gute-arbeit.de

Frank Schmidt-Hullmann

Leiter der Abteilung Internationales und Europäische Baupolitik beim Bundesvorstand der Industriegewerkschaft Bauen-Agrar-Umwelt (IG BAU). Kontakt: frank.schmidt-hullmann@igbau.de

Lothar Schröder

Berlin, bis 2007 Projektverantwortlicher des DGB-Index Gute Arbeit, seither Mitglied im Aufsichtsrat der DGB-Index GmbH; seit 2006 Mitglied des Vorstands der Gewerkschaft ver.di, zuständig für Telekommunikation, Informationstechnologie, Datenverarbeitung. Kontakt: lothar.schroeder@verdi.de

Elisabeth Schroedter

Pädagogin, Umweltberaterin. Seit 1990 Mitglied der Grünen, seit 1994 Mitglied des Europäischen Parlaments, Mitglied im Ausschuss für Beschäftigung und soziale Angelegenheiten und Mitglied im Ausschuss für regionale Entwicklung. Kontakt: info@elisabeth.schroedter.de, www.elisabeth-schroedter.de

Dr. Hans-Joachim Schulz

Berlin, bis 2007 Leiter der Projektgruppe DGB-Index Gute Arbeit, seither Mitglied im Fachbeirat der DGB-Index GmbH; Bereichsleiter Innovation und Gute Arbeit bei der ver.di-Bundesverwaltung. Kontakt: hans-joachim.schulz@verdi.de

Michael Sommer

Seit 2002 Vorsitzender des Deutschen Gewerkschaftsbundes. Studierte Politikwissenschaft in Berlin. 1981 Gewerkschaftssekretär bei der Deutschen Postgewerkschaft, 1993 Mitglied des geschäftsführenden Hauptvorstands der DPG, 1997 stellvertretender Vorsitzender der DPG, 2001 stellvertretender Vorsitzender der Gewerkschaft ver.di. Seit 1981 Mitglied der SPD. Kontakt: michael.sommer@dgb.de

Ralf Stuth

Studium an der HWP Hamburg, Organisations- und Technologieberater, war Referent des Hamburger Betriebsrats von Airbus, seit November 2007 Geschäftsführer der Service- und Beratungsstelle DGB-Index Gute Arbeit. Kontakt: ralf.stuth@dgb-index-gute-arbeit.de, www.dgb-index-gute-arbeit.de

Dr. Hans-Jürgen Urban

Frankfurt/Main, Politik- und Wirtschaftswissenschaftler, seit 2007 Mitglied des geschäftsführenden Vorstands der IG Metall, zuständig für die Funktionsbereiche Sozialpolitik sowie Gesundheitsschutz und Arbeitsgestaltung, Mitglied des Aufsichtsrates der DGB-Index GmbH, Kontakt: hans-juergen.urban@igmetall.de; www.hans-juergen-urban.de